

شرح درس : سازماندهی و مدیریت

دوره کارشناسی

استاد درس: دکتر جعفر هزار جریبی

جلسه اول

اهداف درس

- آشنایی دانشجویان با ویژگی های سازماندهی و مدیریت
- آشنایی با سازمان های تعاونی و غیر تعاونی
- آشنایی با سازوکارهای مدیریتی

جلسه دوم

- مقدمه و تاریخچه
- اهمیت سازمان در زندگی اجتماعی و مدرن
- تعریف سازمان
- شرکت های تعاونی و غیر تعاونی

جلسه سوم

- شکل گیری سازمان
- انواع سازمان های اجتماعی
- سازمان رسمی و غیر رسمی

جلسه چهارم

- سلسله مراتب و اختیارات سازمانی
- محدوده سازمانی
- مدیریت
- وظایف سازمانی

جلسه پنجم

- نظریه های سازمانی و مدیریتی

- مکتب کلاسیک
- بورکراسی
- مدیریت علمی

جلسه ششم

- مکتب نئو کلاسیک

- مکتب جدید سازمان (تئوری سیستم)
- مکتب اقتضایی

جلسه هفتم

- ارکان شرکت های تعاونی

- مجمع عمومی
- هیات مدیره
- بازرس یا بازرسان

جلسه هشتم

- اصول مدیریت تعاونی ها

- مدیریت: اکتسابی، تجربی و یا ذاتی
- تفاوت مدیریت و رهبری
- مدیریت در تعاونی ها

جلسه نهم

- وظایف و مسئولیت مدیران

- برنامه ریزی
- سازماندهی

- فرماندهی، هماهنگی، نظارت و کنترل

جلسه دهم

- مدیریت نیروی انسانی و روابط عمومی

- مدیریت نیروی انسانی
- مدیریت پرسنلی
- مدیریت منابع انسانی

جلسه یازدهم

- مدیریت تعاونی براساس ابعاد رفتاری

- تحلیل ابعاد رفتاری انسان سازمانی
- تعارض در کار تعاونی
- فرهنگ تعاون و مدیریت مشارکتی

جلسه دوازدهم

- مدیریت بحران سازمانی

- مدیریت تعاون براساس سیستمی
- مدیریت کیفیت جامع (TQM) Total Quality Management

جلسه سیزدهم

سازمان یاد گیرنده

- آموزش سازمانی و اداری

جلسه چهاردهم

- چالش های مدیریت تعاونی در فضای نوین جهانی
- جهانی شدن و تعاونی گری

جلسه پانزدهم

- تعاونی ها و اینترنت

- وظایف و مسئولیت ها تعاونی در عصر اینترنت

جلسه شانزدهم

- اخلاق کار در مدیریت تعاونی

- استاندارد های اخلاق و شرکت های تعاونی

منابع درس

- بیات، اصغر (۱۳۸۵) مدیریت منابع انسانی در تعاونی ها: نظریه، فرایند و اجرا، ناشر پایگان
- بریم نژاد، ولی و تکتیم محتشمی (۱۳۸۷) ارزیابی نقش رهبری در مدیریت تعاونی ها، ناشر آذر برزین
- سلیم، غلامرضا (۱۳۷۱) اصول مدیریت تعاونی ها، ناشر دانشگاه پیام نور
- شیرانی، علیرضا (۱۳۶۸) اصول سازماندهی و مدیریت در تعاونی ها، ناشر سازمان مرکزی تعاون کشور
- قاسمی زارع، سمیرا و غلامرضا علیزاده (۱۴۰۱) مدیریت و سازماندهی تعاونی ها، ناشر دانشیاران ایران
- نظام شهیدی، مهراندخت (۱۳۸۰) اصول مدیریت تعاونیها در ایران، ناشر روشنگران نصر
- هزار جریبی، جعفر و قاسمی، سمیرا (۱۳۹۵) کارآفرینی و تعاون، انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی